

“人的資本主義”時代の経営・企業価値研究会

第2回： エンゲージメント

2024年11月18日

一般社団法人
日本CHRO協会



Corporate
Executive
Forum

JACHRO
Japan Association for Chief Human Resources Officers

本研究会設置の趣意

今、経営環境はこれまでにない激動の時代を迎えています。
デジタルテクノロジーの進化、社会・環境問題への対応、働き方の多様化といった前例のない変化に対し、経営者にはこれまでにない課題の克服が求められています。

このような混乱と危機がもたらす負の側面も否めないものの、必ずこれを乗り越える力やエネルギーが新たな可能性とビジネスを生み出していくことは歴史が証明しています。新しい価値や価値観を創り出すことのできる企業だけが、次の企業リーダーになっていき、そこには必ず未来の扉を拓く志の高い経営者と、従来の発想に囚われない大胆なビジネスリーダーが存在するでしょう。

「人的資本経営」に注目が集まっていますが、従来の資本主義の延長線上でとらえてよいのでしょうか。生産手段たる資本を所有する資本家がビジネスを主導する「資本主義」の時代は既に終わりを迎えつつあり、意識と意欲の高い自立したビジネスリーダーが自らを「人的資本」として会社に投資して、ビジネスを主導する「人的資本主義」、すなわち「人」が主役となる時代に入っているのです。



Corporate
Executive
Forum



本研究会設置の趣意

新しい経済システムをベースにした企業価値創造モデルを会社が構築するとともに、自らを人的資本として会社に投資する意識と意欲の高い人材を輩出し、惹きつけていくことが今後の成否を分ける重要課題であるとの認識から、経営・人事幹部や次世代リーダーに集まっていたいただき、参加者の知見と経験を共有しながら、これからの企業経営に求められる経営・企業価値について考えたいと思います。



Corporate
Executive
Forum



幹事団

座長：寺川 尚人 氏

テラ・マネジメント・デザイン株式会社 代表取締役社長

幹事：今井 のり 氏

株式会社レゾナック・ホールディングス常務執行役 CHRO

瀬尾 明洋 氏

一般社団法人日本CHRO協会 理事
株式会社IHI 取締役 常務執行役員 人事部長

谷村 圭造 氏

一般社団法人日本CHRO協会 理事
アサヒグループホールディングス株式会社 取締役 EVP 兼 Group Chief People Officer

日戸 興史 氏

一般社団法人日本CFO協会 理事
元オムロン株式会社取締役執行役員専務CFO兼グローバル戦略本部長

日置 圭介 氏

一般社団法人日本CFO協会／一般社団法人日本CHRO協会 シニア・エグゼクティブ



Corporate
Executive
Forum



本日の時間割（大凡の目安）

イントロダクション (幹事挨拶含む)	18:00-18:10
アンケート結果共有	18:10-18:15
寺川座長講話	18:15-18:25
グループディスカッション	18:25-19:45
今井幹事講話	19:45-20:00



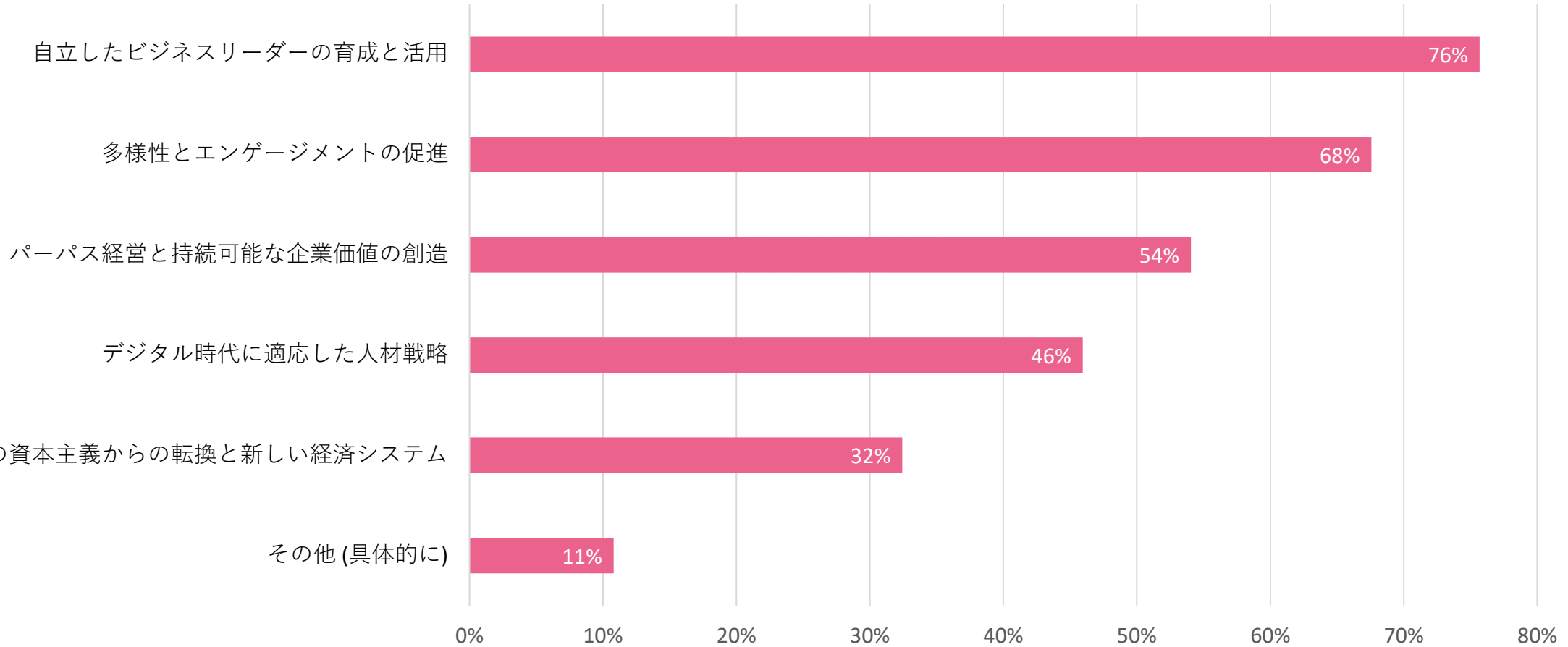
Corporate
Executive
Forum



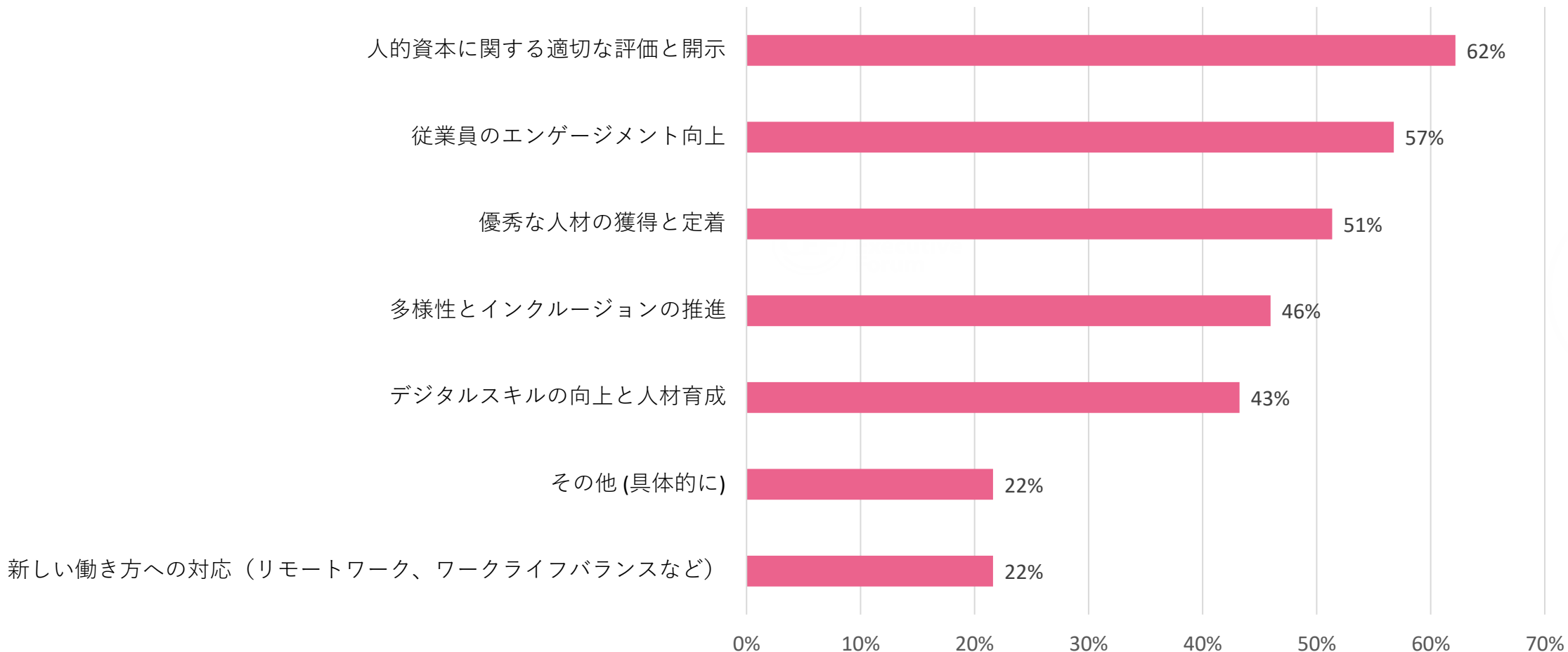
「人的資本主義」時代の経営について、 あなたが最も関心のあるテーマは何ですか？（複数回答）



Corporate
Executive
Forum



あなたの組織で現在直面している人事領域に関する課題は何ですか？ (複数回答)



Corporate
Executive
Forum



自由回答から 参加者の意識と問題認識

- 1. 経営戦略と人材戦略の統合による企業価値向上への強い関心**
単なる人事施策ではなく、経営戦略との紐付けを重視
- 2. グローバル競争下での人材マネジメントへの課題意識**
グローバル展開における文化やマインドセットの課題
- 3. 定量・定性両面での人的資本の評価方法への関心**
定性的な価値を定量化して示すことへのニーズ
- 4. 次世代リーダー育成の具体的方法論への期待**
変革を推進できるリーダーシップの育成への関心



Corporate
Executive
Forum



全体アジェンダ (当初版)

第1回

10月16日 (水)
18:00-20:00 (懇親会有)

人的資本主義とその本質をとらえる

第2回

11月18日 (月)
18:00-20:00

未来の扉を拓く志の高い経営者と従来の発想に囚われない
ビジネスリーダー

第3回

12月16日 (月)
18:00-20:00

多様性とエンゲージメントが経営のダイナミズムを生み出す
大事なカギ

第4回

1月27日 (月)
18:00-20:00

リーダーは会社に、世の中に、何を残せるのか？

第5回

2月5日 (水)
18:00-20:00

デジタル時代のビジネスリーダー、人材とは何か？

第6回

3月12日 (水)
18:00-20:00 (懇親会有)

パーパス経営とバックキャスト経営で可能にする新しい
企業価値と人事戦略



Corporate
Executive
Forum



全体アジェンダ (現時点改訂版)

第1回

10月16日 (水)
18:00-20:00 (懇親会有)

人的資本主義とその本質をとらえる

第2回

11月18日 (月)
18:00-20:00

グループディスカッション：エンゲージメントについて

第3回

12月16日 (月)
18:00-20:00

パネルディスカッション：CxOsの連携について

第4回

1月27日 (月)
18:00-20:00

第5回

2月5日 (水)
18:00-20:00

企業価値の創造、ビジネスリーダーの育成などをテーマに、
ゲスト講義、パネルディスカッション形式も取り入れる形で
検討中。

第6回

3月12日 (水)
18:00-20:00 (懇親会有)



Corporate
Executive
Forum



グループディスカッション

テーマ：

座長講話を踏まえ、企業の競争力に一番影響する人材作りや新しいことにチャレンジすることによりエンゲージメントを上げていくために、どうしていくべきか？

時間割（大凡の目安）：

グループディスカッション

18:25-19:05

発表

19:05-19:30

座長、幹事講評

19:30-19:45



Corporate
Executive
Forum



EOF



**Corporate
Executive
Forum**

